

APPEL À SUJETS MASTER RECHERCHE IMU 2016

Fiche descriptive
A retourner à: imu_pilotage@liris.cnrs.fr
AVANT LE 27/06/2016

Titre : La plateforme chinoise Alibaba : des stratégies de développement aux modèles économiques en œuvre

Noms de ou des encadrants :
Françoise PAQUIENSÉGUY
Christine CORNET

Noms des laboratoires & équipes IMU des encadrants :

- ELICO EA 4147
- IAO UMR 5062

Thème(s) IMU concerné(s) par le sujet :

Ville numérique et Données

Technique & Société

Thématiques : ville numérique et données - ville et mobilité – risques urbains

Sujet (max. 15 lignes) :

Le groupe Alibaba est une jeune entreprise chinoise déjà l'égale des Gafa sur son territoire d'origine. Initialement destinée au commerce en ligne, elle développe aujourd'hui des stratégies d'intégration verticale et de diversification horizontale qui en font un acteur puissant quasiment en situation de monopole en Chine. L'étude de ses stratégies à travers la constitution de son portefeuille d'entreprise et de compétences, par le biais de ses services au citoyen (mobilité, restauration, achat en ligne, système de paiement, divertissements...) permettra de dégager à la fois les modèles économiques qu'elle développe et ses spécificités.

Le contexte pourra être abordé soit 1/ par l'économie politique de la communication reliée à l'industrialisation des biens symboliques et aux normes d'actions sociales, politiques et culturelles sur lesquelles elle pèse ; soit 2/ par les stratégies d'acteurs reliées à la théorie de l'acteur réseau et aux prescriptions d'usages qu'elle entraîne.

Le travail de terrain sera conduit sur la base des documents disponibles depuis la France (sites web, conférences de presse, communiqués de presse, rapports d'activité d'Alibaba Group et articles de presse).

Compétences complémentaires des partenaires IMU impliqués (max. 10 lignes) :

L'IAO apporte ses compétences sur la compréhension du terrain et du contexte chinois d'une part et de la ville de Hangzhou de l'autre. La place des applications d'Alibaba dans la vie culturelle et la mobilité des citoyens peut être mieux comprise et questionnée par les membres de l'IAO.

Elico peut contribuer à l'encadrement sur la compréhension des phénomènes et logiques à l'œuvre et un cadrage théorique.

Pourquoi ce sujet est-il important pour IMU ? (max. 15 lignes)

Les services et contenus proposés par Alibaba formatent la ville en en régulant la mobilité et une partie des activités sociales des citoyens en présentiel. La conception de ces services, leur test grandeur nature dans la ville de Hangzhou où Alibaba a été fondé permet de relier les stratégies de l'entreprise aux pratiques des citoyens et d'analyser les traces, ou l'emprise, de l'offre de services Alibaba sur la ville.

La relation technique – société serait ici envisagée de façon très concrète à partir du cas d'Alibaba, avec comme terrain d'études la ville de Hangzhou.

A noter :

A l'issue du stage, trois rapports devront être envoyés au CoPil d'IMU :

- **un mémoire de master en version pdf**
- **un résumé scientifique de 4 pages**
- **un résumé grand public d'une page avec photo pour la communication**